

LE FOOTBALL

Une école de vie



Le football, comme la plupart des sports et activités culturelles, inculque à notre jeunesse des valeurs essentielles garantissant l'épanouissement des enfants. Ceux-ci apprennent à s'amuser dans un environnement serein, convivial tout en y apprenant les règles essentielles de la vie: la combativité, la discipline, le respect d'autrui, la loyauté, la solidarité, l'humilité,... Ces valeurs physiques, morales et sociales favorisent leur équilibre et ces atouts leur serviront tout au long de leur vie. Le football est sans aucun doute devenu une activité d'utilité publique. Aujourd'hui, plus de 422 000 personnes sont affiliées à l'URBSFA dont plus de 250 000 jeunes. L'Union Royale Belge de Football représente assurément le plus grand mouvement de jeunesse, le plus grand mouvement social et la plus grande fédération sportive du pays!



L'URBSFA: L'Union fait le foot

L'URBSFA représente tous les clubs du Royaume. L'Union Royale Belge est une Association Sans But Lucratif fondée en 1895. Elle dénombre pas moins de 2000 clubs effectifs et organise plus de 300 000 rencontres par saison. Le football reste de loin le sport numéro 1 en Belgique. Les Belges aiment le football et le prouvent chaque semaine en investissant les nombreux stades du pays. Les audiences TV enregistrent leurs meilleurs scores lors des retransmissions des rencontres des Diables Rouges. La Belgique est un pays de tradition footballistique et c'est tout naturellement que l'Union Belge joue un rôle important dans le football moderne. L'URBSFA n'a-t-elle pas été cofondatrice de la FIFA en 1904 et de l'UEFA en 1954?

Le football belge et les Diables Rouges sont devenus de véritables ambassadeurs de notre pays à l'étranger. Ils véhiculent la réussite et le savoir-faire de notre nation. Lors de grandes compétitions internationales, outre les 422 000 affiliés, ce sont des millions d'hommes, femmes et enfants qui supportent les Diables Rouges.

Une Association bien structurée

L'URBSFA possède le statut d'une A.S.B.L., dirigée par un Comité Exécutif siégeant sous l'autorité du Président Fédéral.

La Fédération est dotée de trois pouvoirs: Exécutif, Législatif et Judiciaire, lesquels sont administrés par de nombreux Comités et Commissions.

La gestion journalière est assumée par un Comité de Direction présidé par le Président Fédéral et composé en outre par le Secrétaire Général qui assure la Direction Générale, par le Trésorier Général pour la Direction Financière et enfin par le Directeur Technique National qui assume la Direction Technico-sportive.

L'Administration Fédérale:

L'Administration Fédérale est dirigée par le Secrétaire Général. Les 150 personnes employées par la Fédération sont réparties entre le siège fédéral et ceux des 9 provinces. Pour chacun de ses services et départements, la Fédération peut compter sur l'apport d'un personnel spécialisé afin de gérer au mieux le travail étendu, captivant et très spécifique dans l'intérêt des clubs et affiliés.



La communication: *L'URBSFA, les clubs, les affiliés et les supporters... tous unis*

Les premières et principales cibles sont et restent: les clubs et les affiliés (les dirigeants, les joueurs, les arbitres, les entraîneurs,...). Ils forment le ciment de nos activités comme fédération sportive: promouvoir le football et le jouer.

La Fédération est naturellement soucieuse de continuellement améliorer sa communication avec les clubs. Actuellement, elle dispose de plusieurs outils: un moniteur officiel 'La Vie Sportive', une chronique fédérale,... et des moyens de communications modernes comme le site internet de l'URBSFA: www.footbel.com. Ce site contient de nombreuses informations utiles sur les différents calendriers, résultats et classements des différentes compétitions, les désignations, avertissements par club et type de compétition,...

La Fédération de football dispose aussi, pour la communication au quotidien avec ses clubs et affiliés, d'un extranet. Ce système permet, grâce à un mot de passe, de consulter des informations personnalisées dans la base de données de la Fédération. Prochainement, une communication interactive s'effectuera entre les clubs et la Fédération.

La communication envers le grand public est également primordiale. Outre le site internet, de nombreuses campagnes de promotion sont effectuées dans différents médias en faveur du Fair-Play, de l'arbitrage, du football belge,...

Le service s'occupe également des communications ciblées vers les entraîneurs, les arbitres ou les sponsors.

La communication avec les entraîneurs est aussi bien assurée par la rubrique spéciale de l'Ecole Fédérale des Entraîneurs que par le bulletin d'information de l'URBSFA baptisé Dug-Out. Un site distinct consacré à l'arbitrage est également actif dans le site de la Fédération.

Enfin, un bulletin trimestriel Team@work informe, via de courts articles rédactionnels, nos partenaires commerciaux sur les activités de l'URBSFA ainsi que sur les activités des sponsors.

Le Parquet fédéral:

La justice pour tous

Le Parquet fédéral est composé du Procureur fédéral et de huit procureurs adjoints.

Sur le plan sportif, le Parquet fédéral est chargé, entre autres, d'instruire en matière de falsification de la compétition, de doping, de perturbation du championnat, de cession de





Gestion des clubs et des affiliés

patrimoine d'un club à la suite de difficultés financières et de l'octroi de la licence aux clubs du football rémunéré.

Sur le plan disciplinaire, le Parquet fédéral propose des transactions aux clubs et joueurs du football rémunéré pour des faits jugés bénins et, en toute autre matière, propose les sanctions devant les instances compétentes de l'URBSFA.

Le Parquet fédéral a le droit d'interjeter appel et de recourir à l'évocation (cassation). Il peut agir d'office ou sur instruction du Comité Exécutif ou du Secrétaire général.

Les dossiers juridiques, litiges, les affaires internationales et tout ce qui touche de près ou de loin le domaine juridique sont dans de bonnes mains auprès de notre département juridique.

Fonds de Solidarité Fédéral (F.S.F.)

Ce service est compétent pour tout ce qui concerne les affiliations, les transferts ou toute autre mutation, tant en Belgique qu'avec l'étranger, les désaffectations, la signature des contrats. Sans oublier l'élaboration des licences des joueurs du football rémunéré et des joueurs sous contrat non ressortissants de l'Espace économique européen.

Fondé en 1967, le F.S.F. est unique dans le milieu sportif. Il gère une caisse commune alimentée par les clubs et les affiliés dont le but est de défrayer les affiliés victimes d'accidents sportifs. Quelque 33.000 dossiers sont traités par saison.

Service Finances

Ce service est placé sous l'autorité du Trésorier Général et est responsable, entre autres, de la récupération et l'enregistrement de toutes les recettes de la Fédération, du paiement et de la comptabilisation des sommes dues par l'URBSFA, de la délivrance ou l'acceptation des quittances et l'acquittement de tous billets, mandats, chèques ou valeurs analogues,...

Le Service Finances prend également sous sa responsabilité tout ce qui concerne le ticketing des rencontres des Diables Rouges.

Le Département du Management des Licences

Depuis la saison 2001-02, tout club évoluant en divisions 1 et 2 nationales doit être détenteur d'une licence en vertu de laquelle il est autorisé et habilité à participer à la compétition. En 2003, un Département du Manager des Licences composé d'un Manager des licences, ayant la qualité de comptable, réviseur ou juriste et

de deux adjoints a été créé. Ce Département veille au respect des conditions imposées au club lors de l'octroi de la licence et à l'exécution des obligations reprises dans le cadre de plans d'apurement ou de redressement conclus avec les créanciers lors et en vue de l'obtention de la licence européenne.

Sponsors et marketing

Depuis de nombreuses années, de grandes actions sont régulièrement menées autour de l'équipe nationale. Ainsi, aujourd'hui, l'Union Royale Belge de Football dispose de quatorze «main sponsors» qui soutiennent le football en Belgique. De plus, la Fédération peut également compter sur le soutien de nombreux autres partenaires de services ou financiers.

Centre Technique «Albert Roosens»

Le hasard n'a pas sa place

Un Centre Technique a été créé à l'occasion du Centenaire de la Fédération (1995).

Le Centre a quatre objectifs principaux:

- l'organisation et l'encadrement des entraînements, stages et matches de toutes nos équipes nationales.
- La promotion du football
- La détection de talents au niveau régional et national
- Une nouvelle Ecole Fédérale avec des cours de formation, de recyclage, de colloques,...

Un cabinet est responsable du suivi médical des arbitres et assistants arbitres, ainsi que du suivi des joueurs dans le cadre des sélections nationales. Ce cabinet est localisé au sein de l'Université Catholique de Leuven (K.U.L.).

L'Ecole Fédérale

Former aujourd'hui... pour être meilleur demain!

L'URBSFA forme des hommes de métier aptes à promouvoir et à développer la valeur individuelle et collective des joueurs évoluant aux divers échelons du football belge. Plus de 1.000 passionnés obtiennent, chaque année, leur diplôme. Notre école a pour but de procurer aux clubs des techniciens capables d'enseigner les méthodes les plus modernes au niveau formation et entraînement.

Soucieuse d'améliorer sans cesse la qualité du jeu et donc de ses acteurs, mais aussi de viser à rester le plus compétitif possible face aux grandes nations, notre Fédération a tout mis en œuvre pour serrer au plus près les exigences de l'UEFA, maître d'œuvre de la formation dispensée par 52 pays adhérents. C'est ainsi que trois formations spécifiques, successives et complémentaires sont organisées et débouchent respectivement sur les trois diplômes suivants: UEFA-B, UEFA-A et enfin UEFA-PRO.



Depuis septembre 1999, l'École Fédérale a l'honneur de décerner des diplômes reconnus par la plus haute instance européenne du football qu'est l'UEFA; ce qui donne la possibilité à ses diplômés d'offrir leurs services dans 52 pays différents !

L'arbitrage:

Le Fair-Play avant tout!



Les arbitres jouent un rôle capital dans le football. Ils sont l'incarnation de l'esprit sportif et remplissent une fonction noble. Sans eux, pas de football!

La Commission Centrale des Arbitres et les différents Comités Provinciaux des Arbitres comptent quelque 7000 arbitres sous leur autorité. Ceux-ci dirigent plus de 300 000 rencontres par saison! La situation de l'arbitrage fait partie des priorités de l'URBSFA et de nouvelles initiatives ont été prises afin d'améliorer l'encadrement et la valorisation des arbitres dans notre pays. Les résultats sont positifs, de nombreux nouveaux arbitres sont nommés et les prestations de nos arbitres internationaux sont de plus en plus appréciées.

La sécurité:

*Le football est
une fête familiale
pour ceux qui
aiment le football!*

La propagation du football dans notre pays n'est pas le seul but statutaire de l'URBSFA. Elle joue un rôle social de première importance et gère les dispositifs de sécurité en concertation avec les parties concernées. La Fédération coordonne les obligations imposées aux clubs par le législateur. Elle fonctionne comme consultant, contact privilégié et carrefour de l'information aussi bien pour les clubs que pour les autorités. Enfin, elle forme les acteurs de la sécurité: stewards, chefs stewards, responsable de la sécurité des clubs,... parce que la sécurité ne supportera jamais l'amateurisme, l'incompétence et l'improvisation.



Manifestations économiques et culturelles

La Fédération organise également, tout au long de l'année, de nombreuses manifestations économiques et culturelles.

Les compétitions nationales:

Pour tous les âges et tous les niveaux...

Actuellement, au niveau national, il existe quatre divisions nationales:

- La première division «Ligue Jupiler» avec 18 clubs
- La deuxième division également composée de 18 clubs
- La troisième division constituée de deux séries de 16 clubs chacune
- La Promotion constituée de quatre séries de 16 équipes chacune

Au niveau provincial, les compétitions sont également réparties selon le système de 4 divisions. Elles sont gérées par les instances provinciales.

Tant au niveau national qu'au niveau provincial, on retrouve, outre les équipes premières, des équipes féminines et toutes les équipes d'âge: Diablotins (> 6 ans), préminimes (8 - 10 ans), minimes (10 - 12 ans), cadets (12 - 14 ans), scolaires (14 - 16 ans) et juniors UEFA (16 - 18 ans).

Il existe évidemment la Coupe de Belgique, compétition annuelle, regroupant tous les clubs du Royaume.

Une restructuration est en marche...

Faisant face aux réalités de l'heure, un projet de restructuration du championnat est proposé. Le développement du football rémunéré est en place.

Le football féminin

Il y en a pour tout le monde...

Aux Etats-Unis, le sport le plus pratiqué par les femmes n'est pas le tennis, la natation ou l'athlétisme, mais bien le football! En Hollande, le sport d'équipe le plus populaire auprès des femmes est le football, et la Belgique semble suivre la même tendance. A la fin des années '60, la Fédération témoigna d'un intérêt plus marqué pour le football féminin. Depuis, celui-ci enregistre une expansion constante caractérisée par des participations régulières à des tournois internationaux et aux championnats d'Europe et du Monde. Le nombre d'affiliées ne cesse de croître depuis les dix dernières années.



Le Futsal

Une discipline à part entière!



Aujourd'hui, quelque 830 clubs de futsal sont inscrits au sein de la Fédération et disputent leurs propres championnats, tournois et rencontres internationales.

Le club Action 21 Charleroi a réalisé des performances de choix en devenant vice-champion d'Europe de la Coupe d'Europe des clubs Champions de Futsal en 2002 et 2003.

L'équipe nationale de futsal participe régulièrement aux Championnats du Monde et d'Europe.

UEFA

Les Coupes d'Europe «belges»!



Au cours des 40 années d'existence de ces diverses compétitions européennes, la Belgique a retrouvé 11 fois une de ses équipes dans une finale. Trois ont été remportées par le R.S.C.Anderlecht (C2 1976: RSCA - West Ham: 4-2 , C2 1978: RSCA - Austria Vienne: 4-0, C3 1983: RSCA -Benfica: 1-0, 1-1) et une par le KV Mechelen (C2 1988: KVM - Ajax:1-0).

EURO 2000

Une réussite totale... pour la jeunesse aussi!

La Belgique a eu l'honneur d'organiser la Coupe d'Europe des Nations en collaboration avec la Fédération Hollandaise de Football. C'est la première fois que l'organisation d'un tel événement a été confiée à deux pays. L'Euro 2000 a été un exemple pour l'ensemble du monde. Les performances sportives étaient de très haut niveau et le tournoi a pour la première fois généré des bénéfices.

Après le succès de l'Euro 2000, l'URBSFA a décidé que tous les bénéfices engendrés par cette compétition seraient investis dans l'amélioration de la formation des jeunes. Un nouveau plan de jeunes, intitulé **Futurofoot**, a vu le jour. **Futurofoot** vise à réaliser des modifications importantes tant au niveau de l'environnement qu'au niveau des méthodes de la formation de notre jeunesse.

Les résultats extrêmement positifs de l'Euro 2000 auront permis à la Fédération d'avoir un plan ambitieux qui permet de disposer de nombreux **centres techniques et de formation** provinciaux, régionaux et nationaux.

Une complète réorganisation des championnats est également prévue pour s'adapter aux besoins des jeunes joueurs. Une plus grande professionnalisation dans la préparation des équipes nationales de jeunes et le développement des écoles Foot-Elites complètent le cycle de formation des joueurs les plus talentueux: le club professionnel, les équipes nationales et le Foot-Elites.

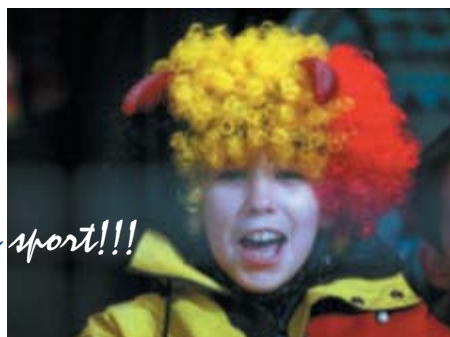
La Fédération a établi un **Plan d'action de Jeunes** en plusieurs parties: effectuer une détection efficace, guider les joueurs talentueux via une formation spécifique vers le top du football professionnel, augmenter la qualité de la formation des jeunes dans les clubs, consolider la qualité de la formation des entraîneurs, harmoniser les formes de jeu, quantifier la qualité de la formation des jeunes dans les clubs via l'octroi de labels et enfin accentuer l'impact social du football.

La maquette du futur centre national.



Nos actions promotionnelles et sociales pour la jeunesse

Bouger en faisant du sport!!!



La promotion:

La jeunesse c'est l'avenir! La Fédération ne cesse dès lors de prendre des initiatives afin d'amener les jeunes à la pratique du sport en général et du football en particulier.

En plus d'assurer l'épanouissement physique de l'enfant, le football assume également un rôle social et éducatif. L'URBSFA a donc mis sur pied un certain nombre d'actions promotionnelles qui entrent résolument dans le cadre d'une politique de jeunes.

Le **Football à la Plage** offre la possibilité à de jeunes vacanciers (vacancières) de jouer librement au football sous forme de matches organisés sur la plupart des grandes plages de la côte belge. D'autres sports ont repris à leur compte cette initiative.

Le **QIKFoot**, une Qualité Intégrale au sein de la formation des jeunes, a été créé en collaboration avec différentes universités. L'objectif est de permettre aux clubs de divisions 1 et 2 de mieux connaître leurs qualités et leurs lacunes afin d'optimiser et d'améliorer la formation des jeunes.

Le social:

De nombreuses initiatives ont été mises sur pied comme une action contre la violence **«stop à la violence»**, soutenue par différentes équipes nationales ou contre la drogue et l'alcool. De nombreuses actions en rapport avec le **Fair-Play** sont régulièrement organisées dans le pays.

La **Charte sociale** de l'URBSFA a été réalisée avec l'aide de la Fondation «Stichting Samen Kleurrijk Sporten», du Centre pour l'Égalité des Chances et la Lutte contre le Racisme. Toutes les équipes nationales belges se sont engagées à respec-

ter cette charte qui spécifie bien que toute forme de discrimination sur base du sexe, de la race, de la nationalité, de la religion ou du handicap est interdite.

Le **«football de quartier»**, qui présente un caractère social dans les plus grandes agglomérations, est réactivé et dirigé vers des organismes coordinateurs.

L'objectif principal du **projet Méridien** est que les fédérations européennes encadrent, conseillent et soutiennent les fédérations du continent africain. Dans ce cadre, l'URBSFA a conclu un partenariat avec les fédérations du Burundi, du Rwanda et de la République du Congo.

Depuis 2003, l'Année Européenne des Handicapés, l'URBSFA participe au projet «90 minutes de bonheur», qui vise à assurer de meilleures conditions aux **moins valides** qui souhaitent assister à une rencontre de football dans nos stades.

Un autre projet en collaboration avec le Ministère de la Justice est réalisé. Il s'agit du **«football dans les institutions pénitentiaires»** afin d'améliorer le quotidien et de rendre la vie des prisonniers plus supportable.



Les Diables Rouges

Les ambassadeurs de notre pays

La Belgique s'est forgée avec les Diables Rouges une image de marque reconnue et appréciée dans le monde entier. Les Diables Rouges sont les meilleurs ambassadeurs belges à l'étranger!

Notre équipe nationale s'illustre régulièrement sur la scène internationale. Les Diables Rouges ont, en effet, participé à onze Coupes du Monde, dont six qualifications successives sur le terrain. La dernière étant pour la Coupe du Monde 2002 en Corée du Sud et au Japon. Ce qui constitue un record dans le monde du ballon rond! La prestation de nos Diables face au Brésil en huitième de finale reste dans les mémoires de cette édition 2002.

La plus belle performance de nos Diables est sans aucun doute la Coupe du Monde 1986 à Mexico, où, après un parcours historique, ils avaient atteint les demi-finales contre l'Argentine (défaite 0 - 2).

Au Championnat d'Europe des Nations, la Belgique a réalisé ses plus beaux exploits en 1980, à Rome, en atteignant la finale de cette compétition. Les Belges s'étaient inclinés 1 à 2 face à l'Allemagne.

Les Diables Rouges au service de l'humanitaire

«Acción Diablos Rojos - Casa Hogar»

Sensibilisés par la grande pauvreté rencontrée au Mexique lors de la Coupe du Monde 1986, les Diables Rouges prirent la décision de céder une partie de leurs primes de matches en faveur d'enfants défavorisés.

Depuis, l'action s'est sensiblement renforcée en bénéficiant de l'appui d'une série d'initiatives bienveillantes. Dans l'optique d'accentuer son aide, la Fédération a fait appel au concours de 26 sociétés et d'autant de particuliers qui se sont engagés à parrainer la «Casa Hogar».

En 1993, la FIFA gratifia la Fédération pour cette action humanitaire et lui attribua le prix «Fair-Play 1992». Le 15 octobre 1997, le Président d'Honneur Michel D'Hooghe, reçut des mains de l'ambassadeur du Mexique à Bruxelles «La Grande distinction de l'ordre mexicain de l'Aigle Aztèque» en guise de récompense pour son action menée à Toluca depuis 10 ans.

Aujourd'hui, plusieurs bibliothèques ont été ouvertes et mises à la disposition de la population où de nombreuses activités y sont organisées. L'objectif final est de construire une dizaine de bibliothèques autour de la grande ville industrielle de Toluca, dans les quartiers pauvres, où il n'y a ni électricité, ni eau courante, ni installations sanitaires. Le football a engendré une collaboration transatlantique illustrant parfaitement sa fonction sociale.



Petites infos... Il fallait le savoir

- Le premier club en Belgique a été fondé en 1880: le Royal Antwerp
- L'URBSFA a été fondée en 1895 sous l'impulsion de Louis Mülhinga.
- La Belgique est la première fédération (avec la Suède) à créer son championnat national, le premier Champion de Belgique: FC Liège en 1896, 7 équipes y participaient.
- Le premier club professionnel est le Standard de Liège en 1958.
- Le RSC Anderlecht est le recordman de titres en Belgique.
- Le club ayant le plus participé à des compétitions européennes est le R.S.C.Anderlecht. Il a remporté trois Coupes Européennes (1976, 78, 83).
- Le recordman de sélections nationales: Jan Ceulemans (99 dont 96 caps).
- Le meilleur buteur sous le maillot des Diables Rouges: Voorhof et Van Himst: 30 buts.



- Paul Van Himst a remporté quatre souliers d'or et a été élu joueur belge du siècle.
- Le nom des Diables Rouges a été utilisé la première fois en 1906 par le journaliste Pierre Walckiers dans La Vie Sportive, suite à une victoire mémorable face aux Pays-Bas.
- La plus grande victoire des Diables Rouges: 10 - 1 en 2001 contre Saint Marin.
- L'adversaire le plus souvent rencontré est l'équipe des Pays-Bas.
- Le 1^{er} match international officiel de la Belgique s'est déroulé en 1904 contre la France.
- Le 600^e match de la Belgique s'est déroulé en France à Paris le 18/05/2002 contre la France. Victoire des Diables Rouges 1 - 2.

